



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO AMAPÁ

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

1- Seccional ou Unidade do TRF1:	Seção Judiciária do Amapá-SJAP	
2- Ciclo de Planejamento	2021-2026	
3- Execução das Metas do Poder Judiciário e da Justiça Federal:		
Percentual de Cumprimento de Metas por Vara (inserir abaixo o link SEI do Painel atualizado extraído do e-Siest):		
19536740		
4 – Resultados dos indicadores dos processos críticos: (inserir abaixo o link SEI da planilha Excel padrão de resultados dos indicadores atualizada):		
Dispensado, conforme instruções da Diple		
5 - Execução das iniciativas estratégicas (inserir abaixo o link SEI das planilhas Excel padrão da metodologia atualizadas):		
Plano de Ação:	Seleção e Classificação das Iniciativas:	Painel de Contribuição:
19536758	19536768	19536778
6- Iniciativas com potencial de compartilhamento entre seccionais (indicar as mais impactantes, viáveis e menos complexas, inclusive com relação ao PLS):		
Nome da iniciativa:	% execução	n. Pae SEI
1- Parcerias de cooperação tecnológica com outras Instituições		
2- Projeto de substituição de contratação de links de internet para as subseções	30%	0002068-67.2021.4.01.8003
3- Acordo de Cooperação Técnica entre JFAP, TJAP e IAPEN - Videoconferência de custodiados.	100%	0000670-51.2022.4.01.8003
4- Acordo de Cooperação Técnica com o INSS, AGU e PFN - Execução Invertida.	100%	0000825-88.2021.4.01.8003
	0%	-
7 - Destaques da execução da Estratégia (boas práticas adotadas para o impulso no cumprimento das Metas contornando as dificuldades):		
Com relação às Metas:		
1-Criação de etiquetas e classificação como favoritas para identificar os processos, facilitando a visualização e priorização da movimentação;		
2-Monitoramento de processos por meio do sistema e-Siest, em conjunto com planilhas geradas e Calculadora de Metas;		
3- Realização de mutirão de movimentação nos processos do Apagão Energético.		
Com relação aos processos críticos:		
1- Os processos críticos ainda não foram mapeados		
Com relação às iniciativas estratégicas inclusive PLS:		
1- Acompanhamento permanente com os gerentes dos projetos;		
2- Engajamento de equipes;		
3- Reuniões periódicas com as equipes envolvidas nos projetos e acompanhamento das atividades pelo gerenciador de tarefas MS Planner.		
8 - Dificuldades para execução da Estratégia (barreiras enfrentadas):		
Com relação às Metas:		

- 1- Grande volume de processos complexos, inversamente proporcional ao número de servidores;
- 2- O grande volume de processos físicos migrados gerando acúmulo de trabalho e as dificuldades para manuseio no PJe;
- 3- Redução do número de servidores nas Secretarias das Varas com deslocamento para os gabinetes;
- 4- Falta de atualização imediata do Sistemas de Informações Gerenciais e-Siest. Com a demora em atualizar, o sistema não reflete a realidade do dia da extração;
- 5- Dificuldade em se encontrar peritos para as demandas cujos julgamentos dependem da realização de perícias.
- 6- Necessidade crescente, após PJe, de servidores com qualificação na área do Direito, tendo em vista a automatização de diversas tarefas, surge a necessidade de servidores capacitados para as tarefas de análise e elaboração de minutas de atos judiciais;
- 7- O não provimento das vagas provenientes de aposentadoria.
- 8- Alta rotatividade de servidores (Subseção Judiciária de Oiapoque)
- 9- Volume de processos redistribuídos em razão do Núcleo 4.0 (Subseção Judiciária de Oiapoque)

Com relação aos processos críticos:

- 1- Os processos críticos ainda não foram mapeados

Com relação às iniciativas estratégicas inclusive PLS:

- 1-Diminuição gradativa do quadro de servidores das unidades;
- 2-Alguns projetos envolvem contratação de serviços ou aquisição de equipamento, esses processos apresentam dificuldades inerentes, tais como complexidade técnica, demora na resposta de fornecedores e limitação orçamentária.

9 - Conclusão, comentários e sugestões de melhoria:

O monitoramento da Estratégia, feito pelo Comitê Institucional de Planejamento Estratégico - Cipe-SJAP é realizado no âmbito do PA-Sei 0002016-71.2021.4.01.8003. A Reunião de Análise da Estratégia foi realizada no dia 05/12/2023, ata em breve disponível no Portal (<https://portal.trf1.jus.br/sjap/institucional/gestao-estrategica/gestao-estrategica-sjap/>).

Atualmente, a maior barreira enfrentada é a diminuição gradativa do quadro de servidores das unidades, no entanto, destaca-se o esforço empreendido pelas equipes em alcançar as metas bem como dar andamento aos projetos de iniciativas estratégicas.

Segue abaixo as informações em atendimento à Solicitação 19367482:

Iniciativas	1. Quais iniciativas estratégicas são voltadas para o aprimoramento da atividade-fim da Justiça Federal?	2. Quais iniciativas estratégicas são voltadas para o aprimoramento das atividades gerenciais ou de suporte?
Iniciativas Concluídas		
Digitalização de 100% dos processos judiciais	X	
Migração dos processos judiciais para Pje	X	
Criação de canal no youtube para a SJAP		X
Painéis digitais para comunicação com o público interno e externo		X
Serviço de Psicologia da Seção Judiciária do Amapá		X
Contratação de empresa para modernização e aquisição de sistemas de segurança eletrônica		X
Acordo de Cooperação Técnica entre JFAP, TJAP e IAPEN - Videoconferência de custodiados.	X	
Alteração do layout da sala dos oficiais de justiça no edifício-sede da SJAP.		X
Plano de Comunicação da Estratégia		X
Aquisição de notebooks		X
Contratação de links de internet para as subseções de Laranjal do Jari e Oiapoque		X
Celebração de convênios com instituições para facilitar o acesso à realização de atividades culturais, esportivas e de lazer		X
Aquisição de equipamentos para a produção de conteúdos		X
Implementação da Assistente de Atendimento Virtual – Lucy na SJAP.		X

Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Autuação de Declínios de Competência no PJe.	X	
Substituição do mobiliário da sala dos oficiais de justiça no edifício-sede da SJAP.		X
Pesquisa de satisfação		X
Aquisição de microcomputadores e monitores para a SJAP		X
Contratação de treinamento para os servidores do NUTEC		X
Projeto de manutenção e adequação do DATACENTER-SJAP		X
Iniciativas em execução de acordo com o cronograma		
Quero Conciliar	X	
Celebração de Convênios/Acordo de Cooperação Técnica com instituições promotoras de treinamentos da esfera Estadual		X
Elaboração de guias e/ou fluxos dos processos administrativos de interesse de todos os servidores		X
Modernização das salas de audiências	X	
Parcerias de cooperação tecnológica com outras Instituições		X
Atualização dos ativos e redes de computadores – aquisição de Switches		X
Reestruturação e Reforma do Datacenter (após projeto de engenharia)		X
Aquisição de solução wi-fi		X
Aquisição de Firewalls/equipamento de segurança de redes de computadores, para promover alta disponibilidade de acesso aos sistemas nas subseções		X
Aquisição de solução de ponto biométrico com reconhecimento facial		X
Acordo de Cooperação Técnica com o INSS, AGU e PFN - Execução Invertida.	X	
Atualização/aperfeiçoamento dos processos de trabalho da SEDAG.		X
Atualização/aperfeiçoamento dos processos de trabalho das unidades SEPCE e SECLA.		X
Realização de encontros periódicos entre oficiais de justiça e diretores de vara.	X	
Iniciativas em execução com atraso em relação ao cronograma		
Ampliação da energia fotovoltaica		X

3. Quais objetivos estratégicos são impactados pelo desenvolvimento das iniciativas que atualmente integram a Carteira; e 4. Se há objetivos estratégicos não suportados por iniciativas;

Conforme planilha de seleção de projetos, todos os objetivos estratégicos são impactados pelo desenvolvimento das iniciativas da SJAP

4. Se há iniciativas estratégicas similares em andamento em mais de uma seccional que poderiam ter os esforços de gerenciamento e implantação conjugados;

Uma vez que a SJAP não tem acesso pleno às carteiras estratégicas das outras Seccionais, acreditamos que essa análise possa ser apresentada pelo TRF1.

5. Se há iniciativas estratégicas com alto alinhamento estratégico que possam ter sua abrangência estendida nas demais seccionais e no Tribunal.

No momento não.



Documento assinado eletronicamente por **Tâmara Christiane Pacheco Leal, Encarregado(a) de Setor**, em 05/12/2023, às 13:52 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Anselmo Gonçalves da Silva, Diretor do Foro**, em 05/12/2023, às 14:42 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trf1.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **19536785** e o código CRC **FF595403**.

Rodovia Norte-Sul, s/n - Bairro Infraero II - CEP 68908-911 - Macapá - AP - www.trf1.jus.br/sjap/

0033305-60.2023.4.01.8000

19536785v3